

DISCURSO GOBERNADOR 2026

20
26 | APERTURA
SESIONES
ORDINARIAS



DISCURSO DE APERTURA

SESIONES ORDINARIAS N°58

AÑO 2026

Señora presidente de la Cámara de Diputados, Señor presidente del Superior Tribunal de Justicia, señores y señoras legisladores provinciales y nacionales, señor intendente de Resistencia, como también todos los señores intendentes presentes en el recinto, señores ministros del Poder Judicial y del Poder Ejecutivo, representantes de las Fuerzas Armadas, de Seguridad y Policial, autoridades de organismos constitucionales, autoridades de la Justicia Federal, autoridades eclesiásticas y religiosas, señores rectores de universidades nacionales, pueblo del Chaco: Muy buenos días.

La calidad institucional de una provincia no se mide solo por la eficacia de cada poder en forma aislada, sino por la capacidad de articular esfuerzos, dialogar con madurez y armonizar decisiones en función del bien común. El Poder Ejecutivo tiene la responsabilidad de gestionar, el Legislativo la de representar y construir normas, y el Judicial la de garantizar derechos y asegurar el cumplimiento de la ley. Pero cuando esas funciones convergen en una lógica de cooperación republicana, la democracia se fortalece y la ciudadanía percibe que el Estado actúa con coherencia, previsibilidad y vocación de servicio.

En tiempos complejos, la sociedad espera menos confrontación estéril y más trabajo coordinado. La articulación entre poderes no implica resignar autonomías ni diluir controles, sino comprender que el equilibrio institucional es una herramienta para resolver problemas concretos. Por eso promovemos espacios de diálogo permanente, respeto por las competencias de cada órgano y una agenda común orientada al desarrollo, la seguridad jurídica y la mejora de la calidad de vida de nuestra gente. Gobernar también es construir confianza entre instituciones.

Ese camino exige responsabilidad política, grandeza y sentido de futuro. Cuando Ejecutivo, Legislativo y Judicial trabajan en armonía, se envía un mensaje claro: las diferencias se procesan dentro de las reglas, y el interés colectivo está por encima de cualquier disputa circunstancial. Esa es la base sobre la cual podemos consolidar políticas de Estado, generar estabilidad y ofrecer a cada ciudadano la certeza de que vive en una provincia donde las instituciones no compiten entre sí, sino que se complementan para servir mejor.

La Argentina y el Chaco atravesaron demasiados años en los que la política confundió poder con impunidad y gestión con relato. Años en los que se hablaba mucho, y se rendía poco. Años en los que el Estado dejó de ser un instrumento al servicio del ciudadano para transformarse en una estructura al servicio de sí misma, y de un puñado de amigos y socios.

Se naturalizaron prácticas que degradaron la confianza pública. Se administraron recursos sin responsabilidad. Se prometieron soluciones que nunca llegaron. Y mientras tanto, el ciudadano común —el que trabaja, el que produce, el que paga impuestos— veía cómo el esfuerzo de todos financiaba privilegios de pocos.

Crearon un estado monstruoso y condenaron a la gente a creer que es la única salida, dejando generaciones y generaciones sumidas en conformarse con una beca. En el Chaco se terminó esa época. Se que no es fácil decirlo, pero hay que hacerlo.

Se terminó la etapa en la que el Estado era botín de guerra, en la que cada cambio de gobierno significaba reparto de cargos y no solución de problemas. Hoy el Estado vuelve a ser lo que debe ser: herramienta de servicio, no estructura de dominación. Este gobierno tomó una decisión incómoda pero necesaria: ordenar las cuentas y decir la verdad. Decir la verdad sobre la deuda. Decir la verdad sobre el déficit. Decir la verdad sobre las distorsiones acumuladas durante años. Porque sin verdad no hay confianza. Y sin confianza no hay futuro.

Ordenar no es ajustar por capricho. Ordenar es respetar al contribuyente. Ordenar es asumir que cada peso público tiene dueño: el ciudadano. No gobernamos para los que viven del Estado. El Estado debe gobernar para los que viven de su trabajo. Para el comerciante que abre temprano. Para el productor que arriesga capital. Para el docente que cumple su tarea. Para el trabajador que quiere oportunidades y no discursos.

Gobernar es tomar decisiones que a veces incomodan al poder, pero que fortalecen a la sociedad. Y ese es el camino que elegimos. No volveremos atrás, reconociendo que en dos años no se puede revertir totalmente años de despilfarros, seguiremos en este sendero para lograr una provincia ordenada y con rumbo.

Desde el comienzo de nuestra gestión hemos planteado una estrategia económica basada en la austeridad fiscal, el control estricto del gasto público, la modernización del Estado y la reducción progresiva de la presión tributaria, alineada con los lineamientos nacionales de responsabilidad fiscal.

Durante el año 2025 dimos pasos firmes en esa dirección, mediante distintas normativas en todos los niveles del Gobierno. Por un lado, limitamos los viáticos, logrando una reducción de ese gasto de un 30% respecto a 2024 y un 60% respecto a 2023. Por otro lado, redefinimos los circuitos administrativos para el control del gasto, estableciendo la obligatoriedad de la instancia del “pre-pedido”, consiguiendo ahorros por \$3.217 millones. Asimismo, suspendimos incorporaciones de personal, restringimos las renovaciones de contratos, y suspendimos la compra de vehículos y bienes de uso, exceptuando de ello a áreas indispensables: salud y seguridad.

A partir de la digitalización, estamos trabajando en un control más efectivo de las licencias y el ausentismo en Educación. Se estima que un 33% del presupuesto para salario docente, entre 14 y 15 mil millones de pesos, se pierden mensualmente por esta cuestión (cada 100 docentes, 33 están en licencias, teniendo Chaco el

índice de licencias más alto de todo el país). Además, corregimos liquidaciones y situaciones que no cumplían con la normativa vigente.

Realizamos 3 nuevas subastas de bienes en desuso, y con lo recaudado compramos, 2.000 ventiladores industriales para escuelas; ambulancias totalmente equipadas y vehículos para programas sociales; refaccionamos el Centro de Salud de Villa Río Negro; y ahora invertiremos en el Centro Odontológico para personas con discapacidad, Santa Apolonia, con tecnología de punta, y de referencia para la región. Mantuvimos la decisión política de utilizar el avión provincial para asistencia sanitaria, incluyendo varios operativos en El Impenetrable, decisión que por años no pasaba. Con esto quiero dar un mensaje claro: Los bienes de los ciudadanos están al servicio de los ciudadanos.

No se puede pedir sacrificio al ciudadano y mantener intactos los privilegios de la política. No se puede hablar de esfuerzo colectivo mientras algunos sectores se mantienen al margen de ese esfuerzo. Si la sociedad debe ajustar, la política debe ajustarse primero. Esa es una cuestión de coherencia y también de autoridad moral. Desde que asumimos, el Gobernador cobra a la par de un Comisario General.

Cada peso que ahorramos no desaparece en una planilla contable. Cada peso que ahorramos es un peso que vuelve a la gente en servicios esenciales, en obras prioritarias, en seguridad, en educación. Ahorrar no es recortar futuro: es reasignar recursos hacia donde verdaderamente importan.

Algunos tomaron deuda para sostener poder político, para prolongar estructuras y financiar desequilibrios que sabían insostenibles. Nosotros asumimos la responsabilidad de pagarla para recuperar dignidad institucional y devolverle previsibilidad a la provincia. Porque una provincia endeudada no es solo un problema financiero: es una provincia condicionada en su capacidad de decidir su propio destino.

Honramos la deuda heredada, pagando ya más de USD 200 millones de deuda, tomada por la gestión anterior; y estamos gestionando para lograr refinanciar las próximas cuatro cuotas que enfrentaríamos en los próximos meses de esta gestión. Esto solo es un recuerdo para los desmemoriados, que parecen no asumir el endeudamiento que dejaron.

Impulsamos una histórica reforma tributaria. Le sacamos el pie de encima a los contribuyentes para que puedan generar empleo: con una reducción progresiva de Ingresos Brutos, como nunca antes sucedió en la provincia; la exención del impuesto inmobiliario rural para productores de hasta 1.000 hectáreas; la excepción del pago del Fondo de Salud Pública a los empleadores; y beneficios para nuevos contribuyentes.

Al mismo tiempo, logramos posicionar al Chaco como una de las primeras provincias en adherir al RIGI (Régimen de Incentivo para Grandes Inversiones), poniendo al Chaco en el radar de las inversiones.

Al respecto, anticipo que presentaremos un proyecto de reforma constitucional, a través del mecanismo previsto por el Artículo 212, para brindar protección y estabilidad jurídica a dichas inversiones, excluyéndolas de cualquier tipo de expropiación, y prohibiendo la creación de nuevos impuestos provinciales o municipales que las afecten.

Y, además, presentaremos un proyecto de Ley de Incentivo a las Inversiones, que reemplace a la actual Ley de Promoción Industrial. Será el régimen de promoción más competitivo y ambicioso de la Argentina, diseñado para transformar la matriz productiva del Chaco mediante la atracción de capitales estratégicos en sectores que van desde la industria y la tecnología, hasta el turismo y la energía.

Transformamos la ex-caja negra del Estado en la verdadera Fiduciaria del Norte, donde se optimizaron los recursos públicos, logrando un ahorro de más de \$11.854 millones, en más de 600 procesos de compra. Además, a través del cierre de fideicomisos obsoletos (donde recibimos 66 fideicomisos activos, y hoy tenemos 45) y, además, una reestructuración interna de sus gastos, logró un resultado positivo en su balance en términos reales, algo que no ocurría desde 2018. Se apostó por la colaboración público-privada, presente en toda nuestra gestión de gobierno, impulsando nuevos fideicomisos inmobiliarios, que permiten el acceso a nuevas viviendas para diversos sectores, junto con una nueva línea de crédito, +RaiZ, para desarrollos en el mismo rubro.

La coparticipación en 2025 cerró apenas arriba de la inflación, pero todavía está casi un 10% por debajo de los niveles de 2023 en términos reales. Los recursos no automáticos desde Nación siguieron siendo escasos, tal como ocurrió en 2024. Aún en ese contexto, la provincia pudo continuar con un plan de obras sólido.

Sólo desde el Ministerio de Infraestructura se gestionaron casi 180 obras, 71 de las cuales se inauguraron en 2025. Como, por ejemplo: Sala de Hemodinamia del Hospital Perrando; remodelación de consultorios y salas en el Pediátrico; refuncionalización del módulo 5 del Complejo Penitenciario de Presidencia Roque Sáenz Peña; completamos la repavimentación e iluminación de la espina dorsal de Resistencia: como las Avenidas 25 de Mayo y 9 de Julio; las avenidas Coronel Falcón, Edison, la calle Cocomarola; y pavimento urbano en otras localidades, en un esfuerzo compartido con los municipios.

Trabajamos en la Ruta 6, entre Las Breñas y Villa Berthet, y estamos continuando con la construcción entre Las Breñas y Las Piedritas; en la Ruta 30, entre Colonias Unidas, Ciervo Petiso y Laguna Limpia; en Ruta 48, en el acceso a Pampa Almirón. Además, ya hemos firmado los acuerdos correspondientes con la Municipalidad de Resistencia para la intervención integral de las Avenidas Soberanía Nacional e Islas Malvinas, una promesa postergada largamente para los barrios al Sur de la ciudad.

Durante 2026 tenemos obras planificadas por más de \$33.000 millones.

Este año avanzaremos con obras muy significativas, muchas de ellas con financiamiento asegurado, a través de distintos organismos internacionales y de Nación. Logramos la rescisión del contrato original del Segundo Acueducto, un verdadero monumento a la corrupción, una obra prevista en 3 años, que terminaron siendo 14, y no se concluyó. Logramos una nueva licitación para terminarlo, que ya tiene un avance del 27%. Nos permitirá llevar agua a más de 40 localidades del interior. Al respecto, invito a todos a ver la planta de potenciación que se está haciendo por la Ruta 16, frente al cruce con la 9, cerca de La Escondida.

En cuanto a obras viales, está en plena ejecución la pavimentación del segundo tramo de la Ruta Provincial 13, entre Cote Lai y Charadai. Y hemos presentando en ventanillas la documentación para conseguir financiamiento para los tramos 3 y 4, para llegar hasta Villa Ángela y todo el sudoeste chaqueño. Esta obra será crucial para todo el desarrollo productivo de la provincia, algo que se viene reclamando por años.

Además, en próximos días estaremos firmando el convenio con FONPLATA y Nación, del desembolso para pavimentar la Ruta Provincial 9, entre Miraflores y Las Hacheras, acercando el pavimento al Impenetrable. También con autorización de crédito otorgado oportunamente por esta Cámara.

Hemos hecho gestiones ante Nación, y vemos con agrado la próxima licitación para la Concesión de Rutas Nacionales 11 y 16 (Ruta 11 tramo Resistencia – Santa Fe; Ruta 16 tramo Puente

General Belgrano – Avia Terai), cuya apertura de sobres que se realizará el próximo 18 de mayo. Y a la par, seguiremos insistiendo por las Rutas Nacionales 95 y 89.

Asimismo, informo que licitaremos en breve la construcción del ala pediátrica del Hospital 4 de Junio, en Presidencia Roque Sáenz Peña, con una inversión superior a los USD 6.500.000, obra emblemática para reforzar el Sistema de Salud provincial. También licitaremos la reconstrucción de las áreas de Salud Mental del mismo Hospital 4 de Junio, y del Hospital Perrando.

Y así como nos ocupamos de la Salud, también lo haremos con la Seguridad, licitando la ampliación del Complejo Penitenciario I de Resistencia, y la Comisaría 3ra de Barranqueras. Todas estas obras, con financiamiento asegurado de organismos internacionales.

Logramos la operatividad del Puerto de Barranqueras, gracias a la habilitación del depósito fiscal. Un puerto que estaba abandonado hoy es polo logístico, permitiendo la circulación de cubiertas, maquinaria vial, caños de PVC, carbón, cuero, madera, algodón, miel, aceite y mucho más. Más de 86.000 toneladas de mercaderías.

En el Puerto de Las Palmas, y tras años de trabajo, logramos el Certificado Final de Obra por parte de la Administración Nacional, permitiendo pasar a la etapa de habilitación definitiva. Para completar la operatividad del mismo, en 2026 trasladaremos e

instalaremos 1 de las 2 grúas de Barranqueras, dotando de operatividad plena a ambos puertos.

Hasta hace poco tiempo no teníamos ni un puerto operable en Chaco, y en breve tendremos 2. Eso nos puso en el mapa logístico, y gracias a ello, hoy Chaco es miembro activo del Consejo Federal de la Hidrovía.

Al respecto, vuelvo a instar a los diputados al tratamiento del proyecto de Ley de Puertos, ya enviado a esta legislatura, pero sin tratamiento aún. Contar con una legislación moderna es vital para poner al Chaco en el mapa logístico de la región, y no puede quedar trabado por mezquindades políticas.

Respecto a la Vivienda, y aún con las restricciones conocidas, hemos maximizado la eficiencia. Gracias a un minucioso trabajo administrativo, se consiguió un incremento de la recaudación por recupero de cuotas del 125%, a la vez que se implementó una política de recuperación de unidades habitacionales abandonadas o adjudicadas irregularmente en el pasado. Incluimos 500 viviendas en programas como Ñachec, y otorgamos casi 200 créditos individuales para reformas. En materia de regularización dominial, terminamos con años de incertidumbre para miles de familias: acumulamos 5.000 títulos de propiedad otorgados en dos años de gestión, y tenemos otros 700 ya en proceso para este 2026. Durante 20 años esas familias fueron rehenes de la desidia o de los piqueteros.

En las escuelas se realizó una inversión presupuestaria significativa para intervenir en el 40% de los edificios escolares con obras de reparación y mantenimiento, priorizando servicios sanitarios y eléctricos. En pocos días estaremos inaugurando formalmente el Centro de Innovación Educativa "Elé - Somos Futuro", posicionando la provincia como un referente de modernidad para la región. Terminamos obras largamente anheladas: el Instituto Superior del Profesorado de Educación Artística (ISPEA), luego de 53 años de funcionar en edificios alquilados o prestados; el Bachi N° 9 y la Escuela Técnica N°1 de Villa Ángela, una obra que benefició a más de 550 alumnos que deambularon por edificios prestados durante 6 años; Jardín de Infantes 263 de Corzuela; Primaria 1027 de Charata; la Escuela Especial 1 de Resistencia, y la Especial 38 de Hermoso Campo; y la Escuela Primaria de Isla del Cerrito, que estaremos inaugurando esta semana en el marco de sus 100 años de vida.

Y seguimos potenciando la creación y reconversión de empresas desde el ICCTI (Instituto Chaqueño de Ciencia, Tecnología e Innovación), a través del acompañamiento a empresas de base tecnológica (EBT), de Proyectos de Innovación Tecnológica para PYMEs, y de becas en carreras de vanguardia.

Desde SECHEEP se incorporaron 15.000 luminarias Led, energía más eficiente, y con especial énfasis en la iluminación de entornos de escuelas, comisarías y hospitales, como una acción directa contra la inseguridad. Se construyeron más de 100.000 metros de nuevas líneas de baja y media tensión, e instalamos más de 100 subestaciones transformadoras.

A la par que seguimos apostando por los parques solares para cambiar la matriz energética de la provincia. Durante el 2025 hicimos un esfuerzo real y no aumentamos el componente de la tarifa eléctrica que corresponde a SECHEEP, sólo se trasladaron los incrementos mayoristas. Y a la par combatimos el fraude y las conexiones ilegales.

Los servicios y las obras se garantizan con ejecución presupuestaria responsable, con control de obra, con decisiones que priorizan a las personas por sobre la conveniencia política. Porque los servicios esenciales no pueden depender del calendario electoral. Deben depender de una política pública seria, permanente y previsible.

No voy a ocultar que me gustaría hacer muchas más obras, pero estamos condicionados fuertemente por la deuda heredada. Y esto nos obliga a hacer lo que realmente se puede.

En materia educativa, y a través de distintos programas (Somos Alfabetización, Somos Fluidez Lectora, el Plan Provincial de Alfabetización, y la realización de un Censo de Fluidez Lectora) logramos frenar el deterioro histórico en aprendizaje. Los estudiantes de 1º grado finalizan el ciclo leyendo un promedio de 36 palabras por minuto, superando ampliamente la base histórica que era de 16 palabras por minuto. Para ello entregamos más de 220.000 cuadernillos del programa "Aprendo Leyendo", y un total de 300.000 libros, garantizando a todos los alumnos, y a los docentes, de 1º a 3º grado, el material necesario.

A través de ECOM iniciamos un despliegue inédito con la instalación de 400 antenas satelitales Starlink en escuelas rurales, transformando zonas sin señal en espacios conectados al mundo. Con ello mejoramos la infraestructura digital, conectando 265 predios escolares, alcanzando ya las 1.000 escuelas en red. Quiero anunciar que mañana mismo estaremos iniciando la conexión de 97 nuevas antenas en diferentes establecimientos educativos en el Departamento Güemes.

Conformamos, por primera vez en la historia del Chaco, 16 equipos interdisciplinarios para acompañamiento a alumnos con discapacidad y en escuelas especiales de toda la provincia, en las 14 regionales de Educación.

También jerarquizamos los recursos humanos: los docentes. La carrera docente estaba congelada: 20 años sin concursos de ingreso en nivel inicial, 19 años en nivel primario, y 15 años en bibliotecarios. Un dato de color: educación física para adultos nunca había tenido concursos. Había directores que esperaron más de 10 años un ascenso. En total regularizamos más de 19.000 docentes. Capacitamos a más de 40.000 docentes de todos los niveles, a través de la "Red Aprende". Capacitar también es jerarquizar al docente.

Me detengo a resaltar que realizamos el primer concurso en la modalidad Bilingüe Intercultural, poniendo fin a años de precarización. La educación de nuestros pueblos originarios no es una promesa, es un compromiso asumido y cumplido.

Por otro lado, la marcada caída de la natalidad, un fenómeno nacional y mundial, pero que se refleja especialmente en nuestra provincia, nos obliga a pensar y planificar una educación con otros paradigmas. Tema relevante que cambiará drásticamente la matrícula de alumnos, y deberemos replantear el modelo de eficiencia y calidad.

Sin embargo, con quienes deberíamos sentarnos a debatirlo, los gremios docentes, no podemos, porque sólo están dispuestos a hablar de cómo siguen siendo gremialistas, cobrando sin trabajar, para continuar gozando de privilegios.

Vinculado a esto, estaremos enviando un proyecto de Ley para que, tanto para gremios docentes como para gremios de otros sectores, la representación gremial sea un derecho para los trabajadores, pero a través de una licencia sin goce de haberes. Las licencias gremiales no deben ser pagadas por todos los chaqueños.

La educación no puede seguir siendo rehén de intereses corporativos. Durante demasiado tiempo, el sistema educativo fue atravesado por lógicas que antepusieron estructuras y disputas sectoriales por encima de los verdaderos protagonistas. La escuela no es un campo de batalla política.

La escuela es el lugar donde se define el futuro de nuestros chicos. La prioridad no pueden ser las estructuras. La prioridad no pueden ser las negociaciones internas. La prioridad no pueden ser los intereses sectoriales. La prioridad son los chicos. Son los que

necesitan aprender a leer en tiempo y forma. Son los que necesitan comprensión matemática. Son los que necesitan herramientas para competir en un mundo cada vez más exigente.

Cuando el sistema pierde de vista a los estudiantes, pierde su razón de ser. Nosotros tomamos una decisión clara: poner el aprendizaje en el centro, devolver autoridad a la escuela y garantizar que cada política educativa tenga un único norte: el desarrollo real de oportunidades de nuestros alumnos.

Sé que tenemos, por décadas, deudas con el sector docente, pero también sé que tenemos deudas con los estudiantes y sus familias, para lograr tener una educación de calidad. Estamos en el camino de reconvertir esto, pero también debemos reconocer que muchas veces no se puede acompañar económicamente como nos hubiese gustado, ante la situación que atraviesa la provincia y que nunca escondí, desde el primer día de gestión expuse la grave situación. Prefiero asumir esto con responsabilidad, porque gobernar también es decir la verdad.

De la mano de la Educación va la Cultura. En 2025, seguimos fortaleciendo nuestros hitos culturales: la Ruta de Carnavales, la Cabalgata de la Fe, Chaco Vibra, Fiesta del Inmigrante y tantos otros, sumado a nuestras riquezas naturales, como Campo del Cielo o nuestros parques naturales, son fuente de trabajo genuino y de ingresos para la provincia. En 2026 tendremos una nueva edición de la Bienal de Esculturas, otro de nuestros emblemas culturales.

La inversión en estos eventos, financiada mayoritariamente por el CFI (Consejo Federal de Inversiones), es sin costo directo para las arcas provinciales, y ha demostrado ser un motor de desarrollo indiscutible. Con un impacto económico superior a los \$2.500 millones y la generación de más de 10.000 empleos directos e indirectos, la realización de estos eventos y la participación de artistas de renombre y artistas locales trascienden cualquier discusión presupuestaria, consolidándose como una herramienta estratégica de crecimiento y dinamismo para todo el Chaco.

Por ejemplo, la última Bienal, en 2024, tuvo 1.200.000 visitantes, un 15% del extranjero u otras provincias, con un impacto económico estimado de \$7.000 millones, evaluado por la UNNE. Asimismo, se estima que, durante el último fin de semana de carnaval, Chaco tuvo un 95% de ocupación gastronómica y 82% de ocupación hotelera.

En el área de Salud continuamos invirtiendo en obras, tecnología y acciones en territorio. Terminamos e inauguramos el “Hospital de los 1000 CARTELES”: el Félix Pértile de General San Martín, y obras fundamentales en los Hospitales de Quitilipi, San Bernardo, Presidencia Roca, el Centro Dermatológico, Centros de Atención Primaria de Barrio Sarmiento en Castelli, y en los parajes El Recreo, El Niño, La Laguna, y Puerto Lavalle. Dotamos de tecnología de alta complejidad al Perrando con un angiógrafo, y al Pediátrico con un Resonador Magnético. En 2025 invertimos casi \$5.500 millones en obras y otros \$4.700 millones en ambulancias y equipamiento para la Salud de los chaqueños. Y anuncio que en breve estaremos licitando una compra de tomógrafos para distintos hospitales.

También estamos haciendo un gran trabajo de modernización y transformación digital. Digitalizamos la atención a pacientes, con más de 140.000 turnos digitales otorgados, y estamos implementando la Historia Clínica Digital, actualmente con una cobertura de 60 efectores, y con más de 16.000 nuevas historias creadas en 2025. Al mismo tiempo estamos modernizando el sistema de gestión de farmacia, garantizando la trazabilidad de los medicamentos desde los almacenes centrales hasta la receta.

Realizamos constantes operativos de atención integral. En 2025 fueron 67 en toda la provincia, 12 de ellos en El Impenetrable (con servicios de ginecología, odontología y pediatría, entre otros), y avanzamos definitivamente con telesalud en otras especialidades médicas que así lo permiten.

En cuanto a donación de órganos, conseguimos varios hitos históricos: 31 ablaciones de tejidos (la cifra más alta de la última década). Concretamos el primer caso en Sudamérica de donación en asistolia controlada con procuración de órganos abdominales y torácicos. Así como nos convertimos en la Primera Provincia argentina en la habilitación de la Sedación Consciente con el uso de Óxido Nitroso en odontología, método que se utilizará en el Centro Santa Apolonia.

Apostamos también a la prevención, 546 mamografías para prevenir el cáncer de mama, duplicamos la cantidad de PAP para prevenir el cáncer de cuello uterino, implementamos el programa Red Cardio, para atender demandas cardiológicas en toda la

provincia. Implementamos una extensa campaña contra el Dengue, siendo una de las primeras provincias en aplicar la vacuna.

Ordenamos las cuentas, también en Salud. En 2025, duplicamos la recaudación por recupero de gastos. Más de \$1.000 millones recuperados, parte de ello contribuye al salario de los propios trabajadores, y otra parte a la reinversión, por ejemplo, en 57 ambulancias nuevas y 6 móviles de traslado para equipos de salud en territorio.

Y también logramos una reducción del 30% en el gasto en medicamentos, a la par de mejorar un 10% la reposición de los mismos. Compramos más, y a menor precio.

Pero, además, nos ocupamos de los consumos problemáticos, readecuando y ampliando el Centro La Fortaleza en La Eduvigis, duplicando su capacidad, dejando de ser eso que era, poco más que un depósito de jóvenes, para ser un verdadero centro de contención y tratamiento. Capacitamos a docentes, personal de seguridad y de salud, sobre el abordaje de consumos problemáticos, y dimos charlas de prevención a más de 10.000 alumnos de toda la provincia.

Me detengo para resaltar Fortaleza, un programa realmente interministerial. Es la primera vez que no se aborda solo la prevención, sino también el tratamiento y la reinserción laboral del paciente con consumos problemáticos. Hoy ya no les damos la espalda, por el contrario, nos ocupamos de la cuestión.

La salud no se declama, se construye todos los días con inversión, con planificación y con decisiones que garanticen un sistema previsible, y que dejen atrás prácticas en las que la política partidaria se anteponía a la salud: tours de compras utilizando recursos de una obra social, donde se hacían compras sin previsión, donde se escondían medicamentos, y donde las licitaciones eran siempre para los mismos.

Durante años se habló de inclusión mientras faltaban insumos, tecnología y presencia territorial. Nosotros elegimos otro camino: menos relato y más infraestructura; menos improvisación y más gestión; menos anuncios y más resultados concretos.

La digitalización, la trazabilidad de medicamentos, la telesalud, la presencia en El Impenetrable, la donación de órganos, la lucha contra los consumos problemáticos no son políticas aisladas. Son parte de una misma convicción: el Estado debe estar donde más se lo necesita, pero debe estar con eficiencia, transparencia y resultados.

Y también en cuanto a adicciones, hicimos un trabajo muy importante desde Lotería Chaqueña, con otro flagelo: la Ludopatía. Al respecto se trabajó en la prevención, con capacitaciones al personal de los Casinos de la provincia, espacios educativos, culturales, incluyendo espacios en la Feria del Libro y la Feria de Ciencias. Se gestionaron 385 autoexclusiones y 6 exclusiones judiciales dentro del programa

de juego responsable, más casi un centenar de consultas a través del 0800 dispuesto por Lotería al efecto.

También combatimos el juego ilegal. Se realizaron 866 denuncias por juego clandestino, con una tendencia marcada al uso de redes sociales y servicios de mensajería como canales utilizados. Se implementó un acuerdo entre ALEA (la Asociación de Loterías y Casinos a nivel nacional) y la empresa Meta, para el bloqueo de perfiles que promocionan el juego ilegal.

Lotería cumplió también con sus objetivos sociales, que beneficiaron a municipios, clubes y entidades en toda la provincia, con apoyo financiero para deportistas, actividades culturales, turísticas, recreativas. Lotería entregó más de 74.000 elementos deportivos que beneficiaron a casi 250.000 estudiantes primarios y secundarios de toda la provincia. Anuncio que, desde Lotería y en conjunto con el Ministerio de Educación, estaremos entregando en breve elementos deportivos a Escuelas Especiales de toda la provincia.

Consolidamos el programa Ñachec, eliminando definitivamente a los piqueteros como intermediarios de la ayuda social. A través del mismo entregamos más de 930.000 módulos alimentarios y asistimos en territorio a más de 160.000 familias. A través de la articulación transversal de dicho programa, también les acercamos soluciones articulando con vivienda, discapacidad, salud, y otras áreas.

Acompañamos los operativos con la implementación del Programa "Ver para ser Libres", en un trabajo articulado con Nación. Se realizaron operativos de salud visual para niños y adolescentes en escuelas de 51 localidades, con entrega de más de 3.000 anteojos en el acto, tras el control oftalmológico.

Los comedores escolares garantizaron el acceso a alimentación a casi 250.000 estudiantes en más de 1.800 establecimientos en toda la provincia.

A través del Proyecto Agua, en articulación con UNICEF, se garantizó el acceso al agua segura a más de 4.000 personas en comunidades rurales y originarias.

En cuanto al plan de seguimiento y cobertura para personas con déficit nutricional, se trabajó articuladamente con salud y se ha logrado, en 2025, el recupero de un 5% de niños que antes estaban en bajo peso.

Es necesario seguir trabajando para combatir la pobreza, algo que parecía imposible en nuestro país, y hoy, con los mismos indicadores y el mismo organismo, confirmamos que se redujo la pobreza. Las mediciones del INDEC para el Gran Resistencia, pasaron de más del 65% en el último semestre de 2023 a poco más del 48% en el primer semestre de 2025, y podría caer a menos del 45% con la medición del segundo semestre.

Reitero: con números reales, medidos por un organismo independiente, y durante todo ese período con un mismo director.

Al respecto siempre queda mucho por hacer. Mientras haya chicos y adultos sin sus necesidades básicas satisfechas, no podremos descansar ni un minuto, ni mucho menos festejar. Pero las estadísticas nos marcan que vamos por el camino correcto.

Desde el Instituto del Deporte invertimos en 125 federaciones y clubes, por más de \$1.000, para que los clubes de barrio puedan sostener sus actividades y competencias, y los chicos estén contenidos y practicando deportes, y no tentados por la droga o la delincuencia. A través de sus distintas disciplinas, el Jaime Zapata alcanzó los 10.000 beneficiarios, y el parque Tiro Federal otros 5.000. Ya realizamos 2 ediciones de Chaco Juega, alcanzando los 70 municipios, y con más de 60.000 participantes, y en cada edición, participando también en instancias nacionales.

En cuanto a inclusión pusimos en marcha la Ley de Sponsorización para personas con discapacidad, aprobando los primeros 7 proyectos, una innovadora herramienta de articulación público-privada, similar a las ya probadas en áreas como Cultura, Deportes, y Salud. También pusimos foco en la inclusión laboral de personas con discapacidad. Durante 2025 se fortalecieron capacidades mediante capacitaciones en oficios y entrenamientos laborales en puestos reales de trabajo, en articulación con empresas comprometidas con la inclusión, vinculando a 65 personas.

En materia de Seguridad, hemos recuperado para el Chaco la vigencia de la Ley. Dejamos atrás la era de los cortes de rutas y

calles, las tomas de tierras y usurpaciones orquestadas por minorías que, bajo el amparo de la política, priorizaban el beneficio personal sobre el bien común. Hoy, ese orden se traduce en la gratitud cotidiana de cada vecino y cada comerciante que ha vuelto a sentir que el Estado protege a quien trabaja.

En el Chaco el delito ya no negocia con el poder político. Durante demasiado tiempo se naturalizaron zonas grises, se toleraron presiones y se confundió diálogo con permisividad. Nosotros marcamos un límite claro: la ley no se negocia. El que corta rutas para extorsionar al Estado ya no tiene impunidad. El que bloquea servicios esenciales no tiene privilegios especiales. El que intenta imponer condiciones por la fuerza sabe que encontrará un Estado presente y decidido a hacer cumplir la norma.

Orden no es autoritarismo. Orden es garantía de libertad para el ciudadano que quiere trabajar, circular y vivir en paz. Recuperar la autoridad no significa confrontar por confrontar. Significa proteger a la mayoría silenciosa que cumple la ley todos los días y que durante años se sintió desprotegida.

La seguridad y el respeto a la ley no son consignas. Son condiciones básicas para que exista convivencia democrática y desarrollo. Y en esa convicción no vamos a retroceder.

Como querellantes, colaboramos en la investigación de un caso emblemático: el femicidio de Cecilia Strzyzowski, cuyas condenas se conocieron hace unos días. Se terminó la impunidad para

quienes "se creían poderosos". Y hacemos público el pedido para que quienes cometieron ese crimen, vayan a una cárcel federal.

Aprovecho esta oportunidad también para solicitar a los legisladores a que traten el proyecto de expropiación de los terrenos donde funcionaba la "Chanchería" del Clan Sena para darle otro destino. Confío que el tratamiento sea inmediato, y que nadie quiera seguir apañando estas prácticas, como lo hicieron en otro momento.

Se acabó la impunidad para quienes se quedaban con los bienes y recursos de los chaqueños en beneficio propio. Hoy funciona el Departamento Lince en un predio recuperado, y pudimos crear la División de Patrulla Fluvial con las lanchas que recuperamos de un peligroso piquetero. Ya estamos acondicionando otros inmuebles recuperados para poner comisarías y destacamentos en esos mismos barrios en los que antes la policía no podía entrar sin el visto bueno de esos patrones de la pobreza.

En 2024 tuvimos la fuerza policial con mayor cantidad de droga secuestrada en todo el país, y en 2025, estuvimos entre las 3 primeras. Cuando se compara con gestiones anteriores, los números de secuestros, operativos y detenidos por narcotráfico han tenido un crecimiento exponencial.

En Chaco quien respeta la ley sabe que tiene un futuro de oportunidades; y quien la viola, tenga uniforme o no, debe asumir las consecuencias. El combate al narcotráfico no se negocia, caiga quien caiga, de adentro o de afuera.

Y también trabajamos en la prevención. Hemos colaborado en la instalación de Centros de Videovigilancia en distintas localidades: Presidencia Roque Sáenz Peña, Charata, Las Breñas, Las Garcitas, Presidencia Roca, entre otras. En Resistencia ya hay instaladas más de 600 cámaras, y estamos trabajando para llegar a una meta de 1.000. Inauguramos en mayo el Centro Multiagencial de Emergencias 911, con tecnología de vanguardia, referencia regional y orgullo de los chaqueños.

Sacamos los celulares de las cárceles, solamente aplicando la Ley, cuya constitucionalidad avaló la Justicia. Al mismo tiempo refaccionamos el Complejo Penitenciario de Sáenz Peña, la Unidad Penitenciaria de Fontana, y, como ya comenté, estamos empezando el proceso licitatorio para ampliar el Complejo de Resistencia.

Jerarquizamos al personal policial y penitenciario. Recuperamos la Escuela de Policía, y desde que asumimos, ya incorporamos 1.224 nuevos policías, otorgando además las promociones correspondientes a los agentes.

En cuanto al desarrollo productivo hemos tenido un arduo trabajo poniéndonos codo a codo con los productores en toda la provincia. Ya sea asistiendo a los afectados por la sequía, como a aquéllos que quieren insertarse en los mercados internacionales, hemos hecho un significativo esfuerzo financiero y logístico.

Se completó la habilitación sanitaria del frigorífico ovino-caprino de Pampa del Infierno (OVECHAS), que en unos días comenzará exportaciones de carne a los países árabes. Y dentro de la misma cadena, profundizamos el PROGANO, asistiendo y capacitando a 800 familias, Dinamizamos la economía local y le damos escala nacional e internacional.

A través del PRODER asistimos con financiamiento para semillas y combustible a más de 3.500 productores, y otorgamos cientos de créditos a través de los programas +CAMPO, +EMPRENDIMIENTOS, +DESARROLLO y la Tarjeta Tuya AGRO. En total unos \$8.000 millones en financiamiento directo a productores agrícolas.

Capacitamos y asistimos a 700 productores apícolas, 700 productores avícolas, y otros 600 de bovinos. Además, a través del programa “Dejando Huellas”, de bienestar animal, asistimos a casi 6.000 animales en 35 localidades de la provincia.

Implementamos el Seguro Multirriesgo para la Campaña de Girasol, beneficiando a casi 600 productores.

En cuanto a pesca, hicimos convenios de reciprocidad con provincias vecinas para la validación de licencias “únicas”.

Respecto a esta cuestión, también anuncio que enviaremos un proyecto para adherir a la Ley Nacional N° 27.231, que promueve el desarrollo de la acuicultura sustentable.

Acreditamos la Ley de OTBN (Ordenamiento Territorial del Bosque Nativo), y logrando el fallo favorable de la Justicia protegiendo al Bosque Nativo. Dentro del marco de esa Ley, en 2025 se aprobaron 455 permisos forestales, correspondientes a 54.323 ha de bosques nativos. Y para los que quieren poner palos en la rueda, mientras miraban para otro lado, cuando batíamos récords en desmonte, un dato: el año pasado logramos una reducción del 65% del desmonte ilegal respecto de 2024. En hectáreas se tradujo en unas 21.790 ha salvadas, y seguiremos profundizando el combate al desmonte ilegal.

Creamos la Agencia de Inversiones, generando una "Ventanilla Única" para inversores, con la misión de atraer, coordinar y facilitar tanto a capitales nacionales como extranjeros, eliminando trabas burocráticas y agilizando la puesta en marcha de proyectos productivos en la provincia.

El acuerdo, recientemente aprobado, por ambas Cámaras de la Nación, entre el Mercosur y la Unión Europea, pondrá a la Argentina, y al Chaco, en una ventana de oportunidades al respecto.

Firmamos 3 nuevos convenios de promoción industrial y 5 proyectos industriales. Entre otras, se inauguró un centro de operaciones de Mercado Libre en Chaco; una planta de la empresa multinacional Zika en Puerto Tirol (con planta íntegramente conformada por mujeres); también la primera planta de aceite de soja; logramos más vuelos comerciales a través de JetSmart; y la instalación del supermercado la anónima e impulsamos

emprendimientos privados con sangre chaqueña dispuesta a invertir.

Gracias a todo eso, y al trabajo del programa IMPULSAR Chaco, logramos generar más de 1.000 puestos genuinos de trabajo en 2025. El programa fue diseñado para incentivar la inserción laboral formal en el sector privado y fortalecer el empleo registrado en la provincia. No solo ofrece incentivos financieros a los empleadores, sino que prioriza la formación profesional de los postulantes con vacantes específicas y brinda capacitaciones gratuitas en áreas de alta demanda como logística, ventas y administración. A través de este programa ya se crearon puestos de trabajo en casi 100 empresas buscando trabajadores, hay inscriptas casi 1.700 personas con oficios registrados, y otras 2.000 capacitándose.

Además, la Subsecretaría de Trabajo actuó como mediador estratégico en el mercado laboral provincial, con 2.335 audiencias de conciliación, reduciendo la judicialización de los conflictos, mientras a nivel país la litigiosidad sigue creciendo.

El Estado no está para reemplazar al sector privado. Está para liberarlo. No está para competir con el que produce, sino para generar condiciones que permitan producir más y mejor.

Durante años se instaló la idea de que el crecimiento dependía exclusivamente del gasto público. Pero ningún presupuesto puede sustituir la creatividad, el riesgo y la inversión que surgen de la iniciativa privada.

El empleo genuino nace en la empresa, no en un decreto. Nace cuando un comerciante decide ampliar su local. Cuando una pyme incorpora tecnología. Cuando un productor apuesta a más hectáreas. Cuando un emprendedor se anima a invertir.

El Estado puede acompañar, puede facilitar, puede ordenar. Pero no puede crear riqueza por sí mismo. La verdadera movilidad social se construye con trabajo productivo, con actividad económica dinámica y con reglas claras que incentiven la inversión.

Nuestra tarea es simple en su definición y compleja en su ejecución: quitar obstáculos, reducir trabas, garantizar previsibilidad y devolverle confianza al que arriesga. Porque cuando el sector privado crece, el empleo crece. Y cuando el empleo crece, la provincia progresa. Ese es el camino que elegimos.

Desde lo administrativo estamos impulsando cambios muy profundos en el Estado. Apostamos por la modernización administrativa, la digitalización y la transparencia.

Hicimos una revisión sin precedentes de los organigramas de todas las jurisdicciones. Logramos reducir un 20% de direcciones y departamentos, en su mayoría vacantes, y la mitad sin movimiento real de expedientes.

En la misma línea, impulsamos una Ley de Retiro para la administración, exceptuando a sectores sensibles o esenciales, la

que hemos reglamentado hace pocos días, y que estará vigente hasta fin de año.

Gracias a la decisión política del Tribunal de Cuentas, colaboramos en su digitalización, incorporándolos y capacitándolos en el SGT (Sistema de Gestión de Trámites), lo que permite que las rendiciones que antes demandaban toneladas de papel ahora se puedan realizar en forma digital.

Hemos tenido que mantener las intervenciones en varios organismos registrales, pero los resultados son palpables. El ordenamiento de los mismos redundó en menor burocracia, menores tiempos de respuesta del Estado a los ciudadanos, y mayor transparencia.

Incorporamos decenas de trámites administrativos a la plataforma oficial (TGD - Tu Gobierno Digital): desde la reimpresión y pago de facturas de SECHEEP o SAMEEP, trámites en registros civiles, Inspección de Personas Jurídicas, Vivienda, o los turnos en Salud. Todo ello implica reducción de tiempos para el ciudadano. Reducción de costos, porque lo que antes tenía que hacer en Resistencia, o en el mejor de los casos en Sáenz Peña, ahora lo hace desde su casa. Y para el Estado es más control, más eficiencia, menores costos, y sobre todo mayor transparencia.

Y, al respecto, este año seremos sede de la Asamblea del Consejo Federal de Transparencia, primera vez que se hace en el NEA.

Respecto a transparencia, también anuncio que enviaremos un proyecto de Ley para promover la participación ciudadana, e institucionalizar el Sistema Provincial de Gobierno Abierto, ya previsto por Decreto.

Respecto a Municipios realizamos la primera edición del Programa de Formación en Gestión Pública y Desarrollo Territorial, en conjunto con el CFI, para profesionalizar los cuadros administrativos de los mismos.

Consolidamos el multimedio Somos UNO, que en muy poco tiempo ya es referente provincial y regional. Logramos una importante reducción del gasto para la provincia, con la proyección es que sea sostenida íntegramente por la pauta privada.

Todas estas acciones mencionadas hasta ahora, no son improvisadas ni arbitrarias. Durante 2025 presentamos el Plan Estratégico Participativo CHACO+20, una hoja de ruta para los próximos 20 años de la provincia, validada en talleres regionales. Para ello trabajamos de la mano del CFI (Consejo Federal de Inversiones), de la UNNE, con la participación de CIPPEC (Centro de Implementación de Políticas Públicas para la Equidad y el Crecimiento), y la colaboración de la ASAP (Asociación Argentina de Presupuesto Público) en la reelaboración de indicadores.

Hemos transitado dos años intensos, de decisiones difíciles, de reconstrucción y de avances concretos. Sabemos que hicimos mucho, pero también somos plenamente conscientes de que falta mucho por hacer. Gobernar no es administrar inercias, es

animarse a cambiar realidades, y ese proceso exige tiempo, constancia y, sobre todo, una comunidad dispuesta a caminar en la misma dirección.

El futuro del Chaco no depende únicamente de un gobierno, sino de la actitud de cada actor social, político y productivo que decide comprometerse con una provincia más grande y con más oportunidades. Por eso este tiempo, que no está atravesado por la lógica electoral, nos ofrece una oportunidad valiosa: la de trabajar espalda con espalda, más allá de las diferencias, con la mirada puesta en lo que verdaderamente importa. Nuestros abuelos y nuestros padres soñaron una tierra de progreso, de dignidad y de oportunidades para sus hijos. Honrar ese legado significa no resignarse, no naturalizar las limitaciones y asumir cada día el desafío de transformar la realidad con esfuerzo, creatividad y coraje colectivo.

Yo quiero ese Chaco, donde todos sean parte. Ese Chaco que no se conforme con lo dado, sino que se anime a transformarse. Un Chaco que abrace su diversidad, que valore el trabajo, que celebre el talento de su gente y que entienda que la esperanza no es un sentimiento pasivo, sino una decisión cotidiana. La transformación no ocurre de un día para otro, pero comienza cuando una sociedad decide creer en sí misma y avanzar sin miedo hacia el futuro.

Y para cerrar, quiero dejar un mensaje: el coraje no es ausencia de temor, sino la decisión de avanzar a pesar de él.

Este mensaje lo debemos internalizar todos y cada uno de los
chaqueños:

No hay tiempo para detenerse,
No hay que ceder ante el cansancio ni el ruido,
porque la historia la escriben
los que siguen de pie cuando parece más difícil.
Que el miedo no les quite el paso,
que la duda no les robe el sueño,
porque detrás de cada intento valiente
nace el mañana que todavía no vemos.

Que ese coraje nos encuentre juntos, trabajando, soñando y
construyendo el Chaco que merecemos.

De esta manera, doy por inaugurado oficialmente el
quincuagésimo octavo período de sesiones ordinarias de la
Cámara de Diputados de la provincia del Chaco.

